

2. Характеристика проблем, на решение которых направлен план (программа) финансово- хозяйственной деятельности муниципального унитарного предприятия

1. Значительный удельный вес морально и физически устаревшего оборудования в пищеблоках школьных столовых.
2. Острая нехватка квалифицированных работников (поваров) для организации питания в школьных столовых.

3. Стратегические цели и тактические задачи плана (программы) финансово- хозяйственной деятельности муниципального унитарного предприятия Тираспольский комбинат детского питания "Школьник"

Целью реализации настоящей программы является развитие предприятия при выполнении комплексных мероприятий, направленных на бесперебойную организацию питания в школьных столовых для льготной и платной категории учащихся, а так же реализации буфетной продукции (покупных товаров и мучных изделий в ассортименте).

Основной задачей настоящей программы является увеличение охвата горячим питанием учащихся, что можно достичь за счет проведения бесед педагогами на школьных и родительских собраниях о пользе горячего питания для здоровья подрастающего поколения, а также контролем за качеством приготовления блюд и мучных изделий.

Развитие коммерческих видов деятельности - открытие новых торговых точек.

4. Программа развития муниципального унитарного предприятия ТКДП "Школьник"

4.1. Перечень мероприятий плана (программы) развития МУП ТКДП "Школьник" (руб.)

№ п/п	Мероприятия по развитию	Срок реализации мероприятия	Сумма средств, направляемая на развитие					Обоснование необходимости реализации мероприятий
			Чистая прибыль	Амортизация	Субсидии, предоставляемые в соответствии с действующим законодательством м ПМР	Привлеченные средства (инвестиции, кредиты), бюджетные средства	Иные источники финансирования (расшифровать)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Приобретение посудомоечных машин для школьных столовых (8 шт)	В течении 2025 г.					680 000	Снизить нагрузку и облегчить труд кухонных работников
	Приобретение производственного оборудования -котел электрический (2 шт.)						169319	Замена оборудования не подл. ремонту
	Итого						849 319	

4. Программа развития муниципального унитарного предприятия ГКДП "Школьник"

4.1. в разрезе источников финансирования:

№ п/п	Показатели	Отчет за предыдущий 2023 год (факт)	Текущий 2024 год			Очередной 2025 год (план)	Темп роста к показателям		Прогноз	
			план	Ожидаемое выполнение (оценка)	отк., %		к плану	к оценке	на 2026 г.	на 2027 г.
1	2	3	4	5	6=5/4*100	7	8=7/4*100	9=7/5*100	10	
4.1.	Источники финансирования, всего (руб.), в том числе (расшифровать):									
4.1.1.	чистая прибыль	-199,02	592,85	457,53	77	482,36	81	105	482,36	482,36
4.1.2.	амортизационные отчисления									
4.1.3.	субсидии, предоставляемые в соответствии с действующим законодательством ПМР									
4.1.4.	привлеченные средства (инвестиции (кредиты), бюджетные средства)									
4.1.5.	иные источники (расшифровать)									
	Доходы от аренды мун. Имущ.	1004	1003,09	956,47	95	931,07	93	97	931,07	931,07

5. Описание механизмов реализации плана (программы) МУП ТКДП "Школьник"

Муниципальное унитарное предприятие ТКДП "Школьник" является исполнителем муниципального заказа по организации питания в муниципальных общеобразовательных учреждениях города Тirasполь

Предприятие осуществляет свою деятельность на основании устава и поручений учредителя - Государственной администрации города Тirasполь и города Днестровск

Виды деятельности предприятия:

- организация питания в МОУ города Тirasполь
- организация питания школьников на летних оздоровительных площадках и загородных оздоровительных лагерях;
- организации буфетов по городу;
- обслуживание городских праздничных мероприятий;
- предоставление в аренду недвижимого имущества.

5.1. Информация о тарифных (ценовых) условиях деятельности предприятия на 2025 год

№ п/п	Перечень услуг (товаров, работ)	Категория потребителей услуг предприятия (физических, юридических лиц)	Метод установления тарифа (цены)	Единица измерения	Цена (тариф), руб.
1	2	3	4	5	6
Основные виды деятельности					
	Организация питания для льготной категории учащихся	Учащиеся МОУ ТСШ	1. Установление фиксированной стоимости меню (себестоимости продукции) 2. Установление фиксированной стоимости услуги на организацию питания	На 1 обед	Плановая стоимость меню: - с 7 до 11 лет – 13,01 руб. - с 11 лет и старше – 14,60 руб. Стоимость услуги на организацию питания С 1 января 2025 г – 11,88 руб.
	Организация питания для платно питающихся учащихся	Учащиеся МОУ ТСШ	Установление фиксированной цены питания	На 1 обед	Плановая цена 1 обеда: - с 7 до 11 лет – 25,11 руб. - с 11 лет и старше – 28,20 руб.
	Буфетная продукция	Учащиеся МОУ ТСШ	Установление фиксированных цен на булочные изделия	шт.	Прейскурант цен согласован с Государственной администрацией города Тirasполь и города Днестровск

								цена питания на одного учащегося согласно договору на организацию питания
Питание для Молдавского лицея «Лучиан Блага»	Учащиеся Молд. лицея		Установление средней цены на питание на одного учащегося в день	кол.				Плановая стоимость меню: - с 7 до 11 лет – 31,83 руб. Стоимость услуги на организацию питания На 2025 г – 17,59 руб.
Питание на оздоровительный площадках при МОУ СШ города Тирасполя	Учащиеся МОУ ТСПШ		1. Установление фиксированной стоимости меню (себестоимости продукции)	Двухразовое питание (завтрак, обед)				
			2. Установление фиксированной стоимости услуги на орг. питания					
Питание в СОЛ «Спартак»	Учащиеся школ, интернатов, спортсмены и др.		1. Установление фиксированной стоимости меню (себестоимости продукции)	Пятиразовое питание (завтрак, обед, полдник, ужин второй ужин)				Плановая стоимость меню: с 7 до 11 лет – 52,16 руб. с 11 лет и старше – 61,19 руб. тренера, воспитатели
			2. Установление фиксированной стоимости услуги					
Организация питания в стор. буфетах и праздничных мероприятиях	Жители и гости города		Рыночный метод	-				Стоимость услуги на организацию питания На 2025 г – 27,17 руб.
Иные виды деятельности								
Аренда недвижимого имущества	Физические и юридические лица		Расчет по коэф-м утвержденным Решением ТГСНД №28 от 09.02.2017 г. с внес. изменениями и дополнениями					Свободные розничные цены

6. Основные показатели плана (программы) финансово- хозяйственной деятельности муниципального предприятия ТКДП "Школьник на 2025 год

руб.

№ п/п	Показатели *	Отчетный 2023 год (факт)	Текущий 2024 год				Очередной 2025 год (план)				Темп роста к показателям текущего		Прогноз	
			план	Ожидаемое выполнение (оценка)	отк., %	1 кв.	6 мес.	9 мес.	год	к плану	к оценке	на 2026 год	на 2027 год	
														4
1	2	3	4	5	6=5/4*100	7	8	9	10	11=10/4*100	12=10/5*100	13	14	
Показатели производственной деятельности (производственная программа), ед. изм.:														
6.1.	Объем производства товаров, (работ, услуг) в натуральном выражении (расшифровать)													
	...													
	Льготное питание (обеды) – кол. ед.	374772	414834	371781	90%	112064	195221	237169	371781	90	100	371781	371781	
	Платное питание (обеды) – кол. ед.	119813	124500	107938	87%	29376	48068	61435	107938	87	100	107938	107938	
	Буфетная продукция (мучные изделия) кол. шт.	420762	433950	389895	90%	119473	197215	244165	389895	90	100	389895	389895	
5.														
Финансовые показатели, тыс. руб.:														
6.2.	Доход (выручка) от реализации товаров (работ, услуг), всего, в т. ч.:	20744,42	24217,50	22034,73	90,99	5852,32	11471,42	15298,17	22300,93	92	101	22300,93	22300,93	
6.2.1	по основным видам деятельности (расшифровать)	18545,7	22166,19	20066,58	90,53	5375,79	10520,78	13875,77	20397,52	92	102	20397,52	20397,52	
	...													
	- доходы от исполнения муниципального заказа	9097,60	12410,60	11022,13	88,81	2890,01	5047,42	7870,98	11353,08	91	103	11353,08	11353,08	
	- Льготное питание в школах	8668,7	10696,91	9261,89	86,58	2890,01	5024,8	6110,74	9592,84	90	104	9592,84	9592,84	
	- Оздоровительная компания в СШ	428,9	467,68	497,88	106,46		497,88	497,88	497,88	106	100	497,88	497,88	
	- Загородный лагерь Спартак		1246,01	1262,36	101,31		356,57	1262,357	1262,36	101		1262,36	1262,36	
	Реализация платных обедов	2883,68	3213,34	2736,16	85,15	735,87	1202,41	1548,007	2736,16	85	100	2736,16	2736,16	
	Реализация доп. питания	36,21			0,00									
	Реализация буфетов	4421,87	4430,00	4555,44	102,83	1352,99	2375,34	3056,204	4555,44	103	100	4555,44	4555,44	
	Молдавский теоретический лицей	405,68	477,25	453,54	95,03	152,92	253,21	306,279	453,54	95	100	453,54	453,54	
	Доп. Обслуживание мероприятий	1657,21	1635,00	1299,30	79,47	244,01	810,57	1094,303	1299,30	79	100	1299,30	1299,30	
	Питание для беженцев в проф. Тиротекс													
	Доп. Отпуск продукции (склад)	43,47												
6.2.2	по прочим видам деятельности (расшифровать)	2198,72	2051,31	1968,16	95,95	476,53	950,64	1422,40	1903,41	93	97	1903,41	1903,41	
	Складские услуги											0,00	0,00	
	Аренда помещений	2159,6	2008,00	1912,94	95,27	465,533	931,06626	1396,599	1862,13	93	97	1862,13	1862,13	
	Аренда земельного участка	22,31	22,31	20,90	93,66	4,971	9,942	14,913	19,88	89	95	19,88	19,88	
	Ком. платежи арендаторов	9,63	21,00	29,39		5,52697	6,63154	6,8857	16,39			16,39	16,39	
	Прочий доход	7,18		4,93		0,5	3,00	4,00	5,00			5,00	5,00	

	Фонд Милосердия	3,5																								
	ООО Тираспольтрансгаз-Приднестровье услуги	0,515																								
	СЗАО Ингерднестрком	0,32																								
	ГУП ЕРЭС	1,56																								
	МГУП Тираспольэнерго	3,86																								
	ООО Шериф	2,115																								
	ЗАО Метан авто	1,1																								
	БФ Гуманность и справедливость																									
	ООО Динисал																									
	Арендаторы (ком. услуги)	6,75																								
6.15.	Кредиторская задолженность на конец года (расшифровать)	458,67																								
	...																									
	БФ Гуманность и справедливость	0,032																								
	Мол. лицей Луччан Блага	135,91																								
	ООО Лайт пак	0,665																								
	ГУП Водоснаб. и водоотведение	0,573																								
	ГУП ЕРЭС (долг по указу №140)	100,5																								
	ГУП ЕРЭС																									
	МУП Спецавтохозяйство	0,11																								
	ООО Тираспольтрансгаз-Приднестровье	4,997																								
	ЗАО Тилвар	6,74																								
	МГУП Тираспольэнерго (долг по указу №132)	13,83																								
	МУ УНО г.Тирасполь (теплоэн.)	133,906																								
	МУП Екатерина. парк	3,914																								
	ООО Шанс	1,27																								
	ООО Кливи	2,26																								
	ООО Папирус	3,051																								
	Управление культуры	0,122																								
	Бендерская типография	0,432																								
	ООО Софт баланс																									
	Прочие	1,155																								
	Задолж. арендаторов за ком. услуги	50,19																								
6.16.	Инвестиции в основной капитал предприятия за счет всех источников финансирования, в том числе (расшифровать)	626,00																								
	приобретение производственного оборудования	626,00																								

* Показатели раздела могут быть скорректированы в зависимости от учётной политики предприятия.

7. Сведения о затратах на производство и реализацию продукции (работ, услуг) (расшифровка строки б.б. раздела б)

№ п/п	Показатели *	Отчетный 2023 год (факт)	Текущий 2024 год			Очередной 2025 год (план)					Темп роста к показателям текущего		Прогноз	
			план	Ожидаемое выполнение (оценка)	отк., %	1 кв.	6 мес.	9 мес.	год	к плану	к оценке	на 2026 год	на 2027 год	
1	2	3	4	5	6=5/4*100	7	8	9	10	11=10/4*100	12=10/5*100	13	14	
7.1.	Затраты на производство и реализацию товаров, (работ, услуг), всего, в том числе:	11975532	19294985	17073653	88	4541161	8898005	11921215	17323679	90	101	17323679	17323679	
	по основным видам деятельности,	10464416	17810869	16087797	90	4302868	8425840	11216030	16376222	92	102	16376222	16376222	
	всего, в том числе:													
	- материальные затраты (расшифровать)													
7.1.1	Себестоимость реализованных товаров (работ, услуг), всего, в т. ч.:	10464416	12345165	11068505	90	2839381	5651832	7565731	11068505	90	100	11068505	11068505	
	Мощные, дез. средства		103126	55868	54	15587	29369	37692	55868	54	100	55868	55868	
	Износ, бой посуды		65879							0				
	Расходы на оплату труда		3619441	3258315	90	970529	1838312	2369735	3475664	96	107	3475664	3475664	
	Отчисления ЕСН		815190	764596	94	223222	422812	545039	799403	98	105	799403	799403	
	Амортизация основных фондов		240000	317238	132	95279	174184	240738	327238	136	103	327238	327238	
	Материалы			27175		35	9502	17675	27175		100	27175	27175	
	Транспортные расходы (топливо)		139795	58000	41	13900	29900	41000	59000	42	102	59000	59000	
	Электроэнергия		355562	374793	105	107938	210751	264851	389587	110	104	389587	389587	
	Вода для пригот. пищи		126711	82284	65	27454	49339	62056	91783	72	112	91783	91783	
	Земл. Эл. оборудования			38404				38404	39000		102	39000	39000	
	Прочие			42621		9543	9839	33109	43000		101	43000	43000	
	по прочим видам деятельности, АРЕНДА													
	всего, в том числе:	1511116	1484116	985856	66	238293	472165	705185	947456	64	96	947456	947456	
	- материальные затраты (расшифровать)													
7.1.2	50% от аренды в бюджет	1074985	1004002	956470	95	232767	465533	698300	931066	93	97	931066	931066	
	ком. Расх. Опл. Арендаторами	9634	21000	29386	140	5527	6632	6886	16390	78	56	16390	16390	
	- расходы на оплату труда	270476	298791											
	- отчисления ЕСН	63734	66796											
	- амортизация основных фондов	9800	9804											
	- налоги и сборы, входящие в себестоимость	61483	62000											
	- прочие расходы (расшифровать)													
	Коммун. расходы на сод. охраны (газ (отопление) услуги связи, вывоз ТБО	7004	17315											
	Прочие (поверка оборуд, оценка невл., госпошлина)	14000	4408											
7.2.	Управленческие расходы, всего, в том числе:	8055457	2982382	2913160	98	834145	1518394	1978397	2926745	98	100	2926745	2926745	
	...													
	- расходы на оплату труда произв. раб.	3934524												
	- отчисления ЕСН	948001												
	- расходы на оплату труда АУП и скл.	1507726	1717281	1714865	100	512385	926593	1187775	1717281	100	100	1717281	1717281	
	- отчисления ЕСН	366858	386776	395114	102	115402	208693	267517	395670	102	100	395670	395670	
	- налоги и сборы, входящие в себестоимость	17729	20000	33003	165	4618	17495	24752	33003	165	100	33003	33003	
	- амортизация основных фондов	400843	165196	150314	91	40511	79917	116691	155314	94	103	155314	155314	

8. Показатели социальной эффективности деятельности муниципального предприятия ТКДП "Школьник" на 2025 год

№ п/п	Показатели*	Отчетный 2023 год (факт)	Текущий 2024 год			Очередной 2025 год (план)					Темп роста к показателям текущего года, %		Прогноз	
			план	ожидаемое выполнение (оценка)	отк., %	1 кв.	6 мес.	9 мес.	год	к плану	к оценке	на 2026 год	на 2027 год	
1	2	3	4	5	6=5/4*100	7	8	9	10	11=10/4*100	12=10/5*100	13	14	
8.1.	Средняя численность работников - списочного состава	131	152	127	84	136,0	136,0	136,0	136,0	89	107	136,0	136,0	
8.1.1	- несписочного состава, чел., в том числе:	12	4	7	175									
8.1.2	административно-управленческий персонал (АУП)	28	40	28	70	28	28	28	28	70	100	28	28	
8.2.	работники основного и других производств (без учёта АУП)	103	112	87	78	109,0	109,0	109,0	109,0	97	125	109,0	109,0	
8.2.1	Фонд оплаты труда, всего, руб., в том числе:	5712726	6459809	6200277	96	1717141	3228527	4137949	6087945	94	98	6087945	6087945	
8.2.2	фонд заработной платы, включаемый в себестоимость товаров (работ, услуг)	5697124	6459809	5833577	90	1713141	3220027	4120949	6067945	94	104	6067945	6067945	
8.3.	премии и выплаты социального характера, не включаемые в себестоимость товаров (работ, услуг)	15602		74954		4000	8500	17000	20000		27	20000	20000	
8.4.	Среднемесячная заработная плата на предприятии, руб./чел.	4436	4264	4068	95	4209	4316	4057	4069	95	100	4069	4069	
8.4.1	Среднемесячный полный доход руководителя, руб., из него:	13411	13500	13386	99	13500	13500	13500	13500	100	101	13500	13500	
8.4.2	заработная плата и иные выплаты, включаемые в себестоимость товаров (работ, услуг)	13280	13500	13315	99	13500	13500	13500	13500	100	101	13500	13500	
8.5.	премии и выплаты социального характера, не включаемые в себестоимость товаров (работ, услуг)	-		71										
8.5.1	Среднемесячный полный доход административно-управленческого персонала, руб./чел., из него:	5292	4092	5049	123	6100	5515	4713	5110	125	101	5110	5110	
8.5.2	заработная плата и иные выплаты, включаемые в себестоимость товаров (работ, услуг)	5290	4092	4788	117	6100	5515	4713	5110	125	107	5110	5110	
8.6.	премии и выплаты социального характера, не включаемые в себестоимость товаров (работ, услуг)	2		90										
8.6.1	Среднемесячный полный доход работников основного и вспомогательных производств (без учёта АУП), руб./чел., из него:	3820	3860	4128	107	4005	3826	3844	3991	103	3	3991	3991	
8.6.2	заработная плата и иные выплаты, включаемые в себестоимость товаров (работ, услуг)	3806	3860	3903	101	4005	3826	3844	3991	103	102	3991	3991	
8.7.	премии и выплаты социального характера, не включаемые в себестоимость товаров (работ, услуг)	14		47										
	Объем среднемесячной выручки на 1 среднесписочного работника, тыс. руб.	14,53	13,85	15,30	110	14,34	14,05	12,50	13,67	98,66	89,30	13,67	13,67	

10. Использование прибыли муниципального унитарного предприятия ТКДП "Школьник"

№ п/п	Показатели	Отчетный 2023 год (факт)	Текущий 2024 год			Очередной 2025 год (план)	Темп роста к	
			план	ожидаемое выполнение (оценка)	отг., %		к плану	к оценке
1	2	3	4	5	6=5/4*100	7	8=7/4*100	8=7/5*100
10.	Распределение прибыли, остающейся после уплаты налогов и иных обязательных платежей (чистая прибыль):							
	всего, руб., в том числе:							
10.1.	отчисления в резервный фонд (на покрытие убытков)	-199,02	592,85	454,10	77	482,36	81	106
10.2.	часть прибыли, подлежащая перечислению в местный бюджет города Тирасполь		29,64	22,71	77	24,12	81	106
10.3.	часть прибыли направляемой на развитие и реконструкцию		56,32	43,14	77	45,82	81	106
10.4.	нераспределенная прибыль		506,89	388,26	77	412,42	81	106

Руководитель предприятия

Гл. бухгалтер



Гомзякова С.Г.



Прокопова О.Г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА К ПРОГРАММЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2025 -2027 г.

I. Цели и задачи программы развития предприятия.

Цели и задачи отражают концепцию развития предприятия и разрабатываются на длительную перспективу. Они определяют основные направления программы развития предприятия:

- обеспечение оптимальной рентабельности при имеющемся наборе видов деятельности;
- обеспечение финансовой устойчивости предприятия;
- разработка новых направлений развития.

II. Ожидаемые результаты реализации программы.

В результате реализации данной программы социально-экономического развития предприятия на 2025 год, выполнения ее целей и задач ожидается стабильная производственно - хозяйственная деятельность предприятия, увеличение товарооборота за счет увеличения объема оказываемых услуг и получение прибыли.

III. Краткая информация о предприятии.

Комбинат питания «Школьник» создан в 1998 г. в целях удовлетворения общественных потребностей в результате его деятельности и получения прибыли.

Возложенные на предприятие задачи разрешаются в соответствии с Уставом, функциональными обязанностями, планом работы предприятия и поручениями учредителя - Государственной администрации города Тирасполь и города Днестровск.

Предприятие является коммерческой организацией.

IV. Путь создания предприятия.

Муниципальное унитарное предприятие «Тираспольский комбинат питания «Школьник», создано путем учреждения и реорганизовано путем присоединения к нему МУП «Торговый дом «Тирасполь» на основании решения Государственной администрации г.Тирасполя и г. Днестровска от 28.08.2013 г. № 3406 «О реорганизации МУП «Торговый дом «Тирасполь»».

Предприятие включает в себя следующие производственные подразделения:

- Столовые и буфеты при МОУ ТСШ: МОУ ТСШ № 2, 3, 5, 7, 8, 9, 10,11,12,14,15,16,17,18 ГК (два корпуса: начальная школа и старшие классы), МОУ «ТГ-МГ» МОУ «ТОТЛ».
- Производственные работники: заведующий производством, повар, мойщик посуды, кухонный работник и для реализации буфетной продукции – буфетчик.

Непроизводственным направлением деятельности предприятия является предоставление в аренду недвижимого имущества, находящегося в хозяйственном ведении предприятия.

Административно-управленческий персонал включает квалифицированных специалистов, бухгалтерию и работников склада. Склад выполняет следующие функции: создание и поддержание на определенном уровне запасов сырья, материалов; тщательная приемка товаров от поставщиков по количеству и качеству; создание условий для хранения сырья и покупных товаров в соответствии с рекомендуемыми режимами; комплектование, отпуск сырья и товаров по установленному графику.

На сегодняшний день успешное осуществление производственного процесса зависит от оперативного планирования и правильной организации работы на всех участках предприятия.

V. Характеристика предприятия.

Обладая широким спектром предоставления потребителям работ и услуг, основными видами хозяйственной деятельности предприятия остаются вопросы общественного питания:

- организация питания школьников г. Тирасполь;
- организация питания школьников на летних оздоровительных площадках и загородных летних лагерях;
- организация работы буфетов по городу;
- обслуживание городских праздничных мероприятий;
- предоставление в аренду недвижимого имущества.

Приоритетным направлением предприятия на сегодняшний день остается организация питания для учащихся г. Тирасполя.

Организация питания школьников включает в себя:

- льготное питание (обеда) - организация питания согласно договора с МУ «УНО г.Тирасполь» по двум возрастным категориям с 7 - 11 лет, с 11 лет и старше;
- платное питание (обеда) – питание за счет родительских средств по двум возрастным категориям с 7 - 11 лет, с 11 лет и старше;
- реализация продукции собственного производства (мучных изделий), горячих и холодных напитков и покупных товаров.

По характеру организации производства комбинат является предприятием с полным технологическим процессом, т.е. обработку продуктов начинают с приема и хранения сырья и заканчивают реализацией и потреблением готовой продукции.

Комбинатом питания также осуществляется **выносная торговля** выпечкой собственного производства и безалкогольными напитками в центре города Тирасполь на территории Екатерининского парка, на детской площадке, в летний период на городском пляже.

Кроме этого коллектив комбината принимает активное участие в **обслуживании городских праздничных мероприятий** таких как «Крещение», «Масленица», 9 мая – День Победы, 2 сентября – годовщина образования Приднестровской Молдавской Республики, день города Тирасполь и прочих.

Вторым направлением деятельности предприятия является **предоставление в аренду недвижимого имущества**, расположенного по пер. Вокзальный, 1 и ул. Шевченко, 100 а.

VI. План усовершенствования системы нормативной базы.

Предложения по усовершенствованию системы нормативной базы на текущий период времени у комбината отсутствуют.

VII. Мероприятия по развитию предприятия.

С целью развития производства и получения положительного финансового результата комбинатом питания в 2025 г. планируется:

- модернизация предприятия - продолжение оснащения школьных столовых новым оборудованием, инвентарем и посудой;
- развитие и расширение торговой сети за счет открытия новых торговых точек по продаже продукции собственного производства и покупных товаров.

Также одной из главных задач является сохранение и обеспечение предприятия квалифицированными кадрами в сфере общественного питания и повышение квалификации кадров при наличии финансовой возможности предприятия.

Директор



Гомзякова С.Г.

Гл. бухгалтер



Проконова О.Г.